**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**
**Центральноукраїнський державний**
**університет імені Володимира Винниченка**
***(Наказ МОН від 18.06.2025 № 95-л)***

# СЕРТИФІКАТ

## *про підвищення кваліфікації*

# СЕРТИФІКАТ

*про підвищення кваліфікації*

**СТ02125415/000271-26**

## Дрозд Вікторія Миколаївна

у період із 2 листопада 2026 р. до 6 листопада 2026 р.
пройшла навчання за програмою підвищення кваліфікації
педагогічних працівників
(у сфері післядипломної освіти для осіб з вищою освітою)

**«Професійний розвиток, удосконалення загальних та професійних компетентностей заступників керівників закладів загальної середньої освіти, згідно з основними напрямами модернізації системи освіти»**

Напрям підвищення кваліфікації
Розвиток загальних і професійних компетентностей згідно з професійним стандартом «Керівник (директор) закладу загальної середньої освіти»

зі спеціальності: А1 Освітні науки

*Обсяг 30 годин (1 кредит ЄКТС)*

Форма навчання: очна (дистанційна)

За час навчання опрацьовано такі освітні компоненти:

***Модуль 1. Нормативно-правова компетентність:***
- Документообіг у закладі освіти.
- Створення нормативних документів закладу освіти як інструмент реалізації його автономії.

***Модуль 2. Компетентність стратегічного управління закладом освіти:***
- Стратегія розвитку закладу освіти, стратегічне планування.
- Управлінські рішення з урахуванням оцінки наявних альтернатив і ризиків.

***Модуль 3. Компетентність стратегічного управління персоналом:***
- Кадрова політика в освітньому закладі як складова автономії закладу освіти.
- Управління професійним зростанням педагога.
- Мотивація та стимулювання персоналу закладу освіти до професійного розвитку.

***Модуль 4. Лідерська компетентність:***
- Лідерство як основа горизонтального управління.
- Роль відповідального лідерства в комунікаційній діяльності закладу освіти.

***Модуль 5. Інклюзивна компетентність:***
- Розбудова інклюзивного освітнього середовища як пріоритетний напрям діяльності керівника закладу загальної середньої освіти.
- Управлінський супровід інклюзивного навчання в закладі загальної середньої освіти.

***Модуль 6. Здатність до навчання впродовж життя:***
- Самоменеджмент керівника закладу освіти.
- Умови й ресурси професійного розвитку впродовж життя.

Успішно пройдено вихідне тестування

Програмні результати навчання:

**ПРН01.** Вміння здійснювати управлінську діяльність згідно з вимогами нормативно-правових актів, а також забезпечувати та контролювати їх виконання працівниками закладу; формувати накази, розпорядження для виконання працівниками закладу освіти.

**ПРН02.** Вміння на основі сучасних методик аналізу стану функціонування і розвитку закладу освіти формувати стратегію розвитку закладу, створювати стратегічний план.

**ПРН03**. Володіння прийомами і методами формування кадрової стратегії закладу освіти, планування, розвитку, оцінювання та мотивації персоналу, регулювання трудової діяльності та управління робочим часом працівників.

**ПРН04.** Володіння технологіями позитивного впливу на колектив закладу з метою досягнення стратегічних цілей закладу освіти; вміння забезпечувати ефективну комунікацію та співпрацю з учасниками освітнього процесу, керівниками організацій, установ, об'єднаними територіальними громадами, громадськими об єднаннями, у тому числі із використанням цифрових технологій.

**ПРН05.** Вміння здійснювати організаційні заходи щодо забезпечення учнів із особливими потребами матеріалами, пристроями і обладнанням для задоволення їх індивідуальних потребу навчанні, особистісному та фізичному розвитку; забезпечувати організацію їх психолого-педагогічного супроводу, сприяти створенню індивідуальної програми розвитку та індивідуального навчального плану (за потреби).

**ПРН06.** Володіння теоретичними знаннями і практичними навичками з питань особистісного та професійного самовдосконалення керівника закладу освіти та ефективної самоорганізації своєї діяльності.

В.о.ректора Євген СОБОЛЬ

мп

м. Кропивницький 6 листопада 2026 р.

Реєстраційний номер: **271**