МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Центральноукраїнський державний
університет імені Володимира Винниченка
(Наказ МОН від 18.06.2025 № 95-л)

СЕРТИФІКАТ

про підвищення кваліфікації

СЕРТИФІКАТ

про підвищення кваліфікації

СТ02125415/000274-26

Павленко Оксана Миколаївна

у період із 2 листопада 2026 р. до 6 листопада 2026 р.
пройшла навчання за програмою підвищення кваліфікації
педагогічних працівників
(у сфері післядипломної освіти для осіб з вищою освітою)

«Професійний розвиток, удосконалення загальних та професійних компетентностей заступників керівників закладів загальної середньої освіти, згідно з основними напрямами модернізації системи освіти»

Напрям підвищення кваліфікації
Розвиток загальних і професійних компетентностей згідно з професійним стандартом «Керівник (директор) закладу загальної середньої освіти»

зі спеціальності: А1 Освітні науки

Обсяг 30 годин (1 кредит ЄКТС)

Форма навчання: очна (дистанційна)

За час навчання опрацьовано такі освітні компоненти:

Модуль 1. Нормативно-правова компетентність:
- Документообіг у закладі освіти.
- Створення нормативних документів закладу освіти як інструмент реалізації його автономії.

Модуль 2. Компетентність стратегічного управління закладом освіти:
- Стратегія розвитку закладу освіти, стратегічне планування.
- Управлінські рішення з урахуванням оцінки наявних альтернатив і ризиків.

Модуль 3. Компетентність стратегічного управління персоналом:
- Кадрова політика в освітньому закладі як складова автономії закладу освіти.
- Управління професійним зростанням педагога.
- Мотивація та стимулювання персоналу закладу освіти до професійного розвитку.

Модуль 4. Лідерська компетентність:
- Лідерство як основа горизонтального управління.
- Роль відповідального лідерства в комунікаційній діяльності закладу освіти.

Модуль 5. Інклюзивна компетентність:
- Розбудова інклюзивного освітнього середовища як пріоритетний напрям діяльності керівника закладу загальної середньої освіти.
- Управлінський супровід інклюзивного навчання в закладі загальної середньої освіти.

Модуль 6. Здатність до навчання впродовж життя:
- Самоменеджмент керівника закладу освіти.
- Умови й ресурси професійного розвитку впродовж життя.

Успішно пройдено вихідне тестування

Програмні результати навчання:

ПРН01. Вміння здійснювати управлінську діяльність згідно з вимогами нормативно-правових актів, а також забезпечувати та контролювати їх виконання працівниками закладу; формувати накази, розпорядження для виконання працівниками закладу освіти.

ПРН02. Вміння на основі сучасних методик аналізу стану функціонування і розвитку закладу освіти формувати стратегію розвитку закладу, створювати стратегічний план.

ПРН03. Володіння прийомами і методами формування кадрової стратегії закладу освіти, планування, розвитку, оцінювання та мотивації персоналу, регулювання трудової діяльності та управління робочим часом працівників.

ПРН04. Володіння технологіями позитивного впливу на колектив закладу з метою досягнення стратегічних цілей закладу освіти; вміння забезпечувати ефективну комунікацію та співпрацю з учасниками освітнього процесу, керівниками організацій, установ, об'єднаними територіальними громадами, громадськими об єднаннями, у тому числі із використанням цифрових технологій.

ПРН05. Вміння здійснювати організаційні заходи щодо забезпечення учнів із особливими потребами матеріалами, пристроями і обладнанням для задоволення їх індивідуальних потребу навчанні, особистісному та фізичному розвитку; забезпечувати організацію їх психолого-педагогічного супроводу, сприяти створенню індивідуальної програми розвитку та індивідуального навчального плану (за потреби).

ПРН06. Володіння теоретичними знаннями і практичними навичками з питань особистісного та професійного самовдосконалення керівника закладу освіти та ефективної самоорганізації своєї діяльності.

В.о.ректора Євген СОБОЛЬ

мп

м. Кропивницький 6 листопада 2026 р.

Реєстраційний номер: **274**