

СХВАЛЕНО
Вченою радою Центральноукраїнського
державного університету
імені Володимира Винниченка
(протокол № 2 від 02.12.2025)



ПЕРІОДІЧНО ЗАТВЕРДЖЕНО

Ректор Центральноукраїнського державного
університету імені Володимира Винниченка

Євген СОБОЛЬ

«01» грудня 2025 р.

**Програма підвищення кваліфікації
керівників закладів загальної середньої освіти, які вперше призначені на дану посаду
за спеціальністю А1 Освітні науки, галузі знань А Освіта**

Складники програми	Зміст програми
Назва програми	Професійний розвиток, удосконалення управлінської компетентності керівників закладів загальної середньої освіти, які вперше призначені на дану посаду.
Розробники	<ol style="list-style-type: none">Черненко Олександр Володимирович, кандидат педагогічних наук, доцент кафедри освітніх наук Центральноукраїнського державного університету імені Володимира Винниченка;Дубінка Микола Михайлович, доктор педагогічних наук, доцент кафедри освітніх наук Центральноукраїнського державного університету імені Володимира Винниченка;Переверзєв Дмитро Миколайович, кандидат юридичних наук, старший викладач кафедри загальноправових дисциплін та державного управління Центральноукраїнського державного університету імені Володимира Винниченка;Бабенко Тетяна Василівна, кандидат педагогічних наук, доцент кафедри освітніх наук Центральноукраїнського державного університету імені Володимира Винниченка.Філоненко Оксана Володимирівна, доктор педагогічних наук, професор, в.о.завідувача кафедри освітніх наук Центральноукраїнського державного університету імені Володимира Винниченка.
Напрямок (найменування)	Розвиток загальних і професійних компетентностей згідно з професійним стандартом «Керівник (директор) закладу загальної середньої освіти», затвердженого наказом Міністерства розвитку економіки України від 17.09.2021 № 568-21.
Форми підвищення кваліфікації	Інституційна (очна (денна, вечірня), заочна, очно-дистанційна на освітній платформі Google Workspace for Education), дуальна. Форми підвищення кваліфікації можуть поєднуватись.
Вид підвищення кваліфікації	навчання за програмою підвищення кваліфікації

Цільова аудиторія	керівники (директори) закладів загальної середньої освіти, які вперше призначені на дану посаду
Мета програми	Забезпечення неперервного професійного розвитку, удосконалення управлінської компетентності керівників (директорів) закладів загальної середньої освіти, згідно з основними напрямками модернізації системи освіти, запитів сучасного суспільства, установ та закладів освіти, враховуючи їх індивідуальні освітні потреби.
Зміст програми (анотація)	<p>Модуль 1. Нормативно-правова компетентність</p> <ul style="list-style-type: none"> • Нормативно-правове забезпечення діяльності закладу освіти (4 години); • Документообіг у заклад освіти. • Створення нормативних документів закладу освіти як інструмент реалізації його автономії. (4 години). <p>Модуль 2. Компетентність стратегічного управління закладом освіти</p> <ul style="list-style-type: none"> • Стратегія розвитку закладу освіти, стратегічне планування. (6 години); • Управлінські рішення з урахуванням оцінки наявних альтернатив і ризиків (8 години). <p>Модуль 3. Компетентність стратегічного управління персоналом</p> <ul style="list-style-type: none"> • Кадрова політика в освітньому закладі як складова автономії закладу освіти (6 години); • Управління професійним зростанням педагога (6 години); • Мотивація та стимулювання персоналу закладу освіти до професійного розвитку (6 години). <p>Модуль 4. Компетентність забезпечення якості освіти та функціонування внутрішньої системи забезпечення якості</p> <ul style="list-style-type: none"> • Управління якістю освітньої діяльності в закладі освіти (6 години); • Внутрішній моніторинг якості освіти (6 години). <p>Модуль 5. Лідерська компетентність</p> <ul style="list-style-type: none"> • Лідерство як основа горизонтального управління (6 години); • Роль відповідального лідерства в комунікаційній діяльності закладу освіти(6 години). <p>Модуль 6. Інклюзивна компетентність:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Розбудова інклюзивного освітнього середовища як пріоритетний напрям діяльності керівника закладу загальної середньої освіти(6 години); • Управлінський супровід інклюзивного навчання в закладі загальної середньої освіти(6 години). <p>Модуль 7. Здатність до навчання впродовж життя</p> <ul style="list-style-type: none"> • Самоменеджмент керівника закладу освіти(6 години); • Умови й ресурси професійного розвитку впродовж життя (8 години).
Обсяг програми (тривалість)	90 годин (3 кредити ЄКТС) (135 годин (4,5 кредити ЄКТС), з урахуванням 45 год. самостійної (позааудиторної) роботи)

Перелік компетентностей, що вдосконалюватимуться/набуватимуться (загальні, фахові тощо).

Загальні компетентності:

ЗК 01. Здатність діяти відповідально і свідомо на засадах поваги до прав і свобод людини та громадянина; реалізувати свої права і обов'язки; усвідомлювати цінності громадянського суспільства та необхідність його сталого розвитку.

ЗК 02. Здатність до між особової взаємодії, роботи в команді, налагоджування соціальної взаємодії.

ЗК 03. Здатність до системного та критичного мислення, аналізу та синтезу інформації з різних джерел, бачення комплексного розвитку подій.

ЗК 04. Здатність до генерування нових ідей, виявлення та розв'язання проблем, ініціативності та підприємливості.

Фахові компетентності:

ФК 01. Нормативно-правова компетентність:

Здатність керуватися в управлінській діяльності нормативно-правовими документами в галузі освіти;

Здатність проектувати, розробляти документи щодо управління закладом освіти.

ФК 02. Компетентність стратегічного управління закладом освіти:

Здатність визначати і враховувати запити та очікування всіх учасників освітнього процесу;

Здатність визначати стратегію розвитку закладу освіти
здатність приймати й ухвалювати управлінські рішення, що ґрунтуються на оцінці існуючих альтернатив і ризиків.

ФК 03. Компетентність стратегічного управління персоналом:

Здатність ефективно управляти персоналом;

Здатність до створення умов для безперервного професійного розвитку педагогічних працівників;

Здатність мотивувати і стимулювати персонал закладу освіти.

ФК 04. Компетентність забезпечення якості освітньої діяльності та функціонування внутрішньої системи забезпечення якості освіти:

Здатність забезпечувати організацію якісного освітнього процесу;

Здатність запровадити функціонування внутрішньої системи забезпечення якості освіти.

ФК 05. Лідерська компетентність:

Здатність здійснювати позитивний вплив на колектив закладу, окремих осіб і груп осіб на, спрямовуючи їх зусилля на досягнення стратегічних цілей закладу освіти;

Здатність представляти інтереси закладу освіти.

ФК 06. Інклюзивна компетентність:

Забезпечення інклюзивного освітнього середовища;

Здатність до організації забезпечення інклюзивного навчання, психолого-педагогічного супроводу учнів із особливими потребами.

ФК 07. Здатність до навчання впродовж життя:

	<p>Здатність до здійснення самомотивації, саморозвитку і самореалізації, використання можливостей формальної, неформальної та інформальної освіти;</p> <p>Здатність до визначення умов і ресурсів професійного розвитку впродовж життя.</p>
Види діяльності	Лекція, практичне заняття, тренінг, «круглий стіл», конференція з обміну досвідом, консультації, дистанційні консультації, самостійна робота.
Результати підвищення кваліфікації	<p>Підсумковий контроль, який включає вихідне тестування з оцінкою та конференцію з обміну досвідом</p> <p>ПРН 01. Вміння здійснювати управлінську діяльність згідно з вимогами нормативно-правових актів, а також забезпечувати та контролювати їх виконання працівниками закладу; формувати накази, розпорядження для виконання працівниками закладу освіти.</p> <p>ПРН 02. Вміння на основі сучасних методик аналізу стану функціонування і розвитку закладу освіти формувати стратегію розвитку закладу, створювати стратегічний план.</p> <p>ПРН 03. Володіння прийомами і методами формування кадрової стратегії закладу освіти, планування, розвитку, оцінювання та мотивації персоналу, регулювання трудової діяльності та управління робочим часом працівників.</p> <p>ПРН 04. Вміння здійснювати організаційні заходи щодо проведення внутрішнього моніторингу якості освіти для відстеження та коригування освітньої діяльності; аналізувати та враховувати отримані результати заходів системи зовнішнього забезпечення якості освіти шляхом вдосконалення освітнього та управлінського процесів.</p> <p>ПРН 05. Володіння технологіями позитивного впливу на колектив закладу з метою досягнення стратегічних цілей закладу освіти; вміння забезпечувати ефективну комунікацію та співпрацю з учасниками освітнього процесу, керівниками організацій, установ, об'єднаними територіальними громадами, громадськими об'єднаннями, у тому числі із використанням цифрових технологій.</p> <p>ПРН 06. Володіння теоретичними знаннями і практичними навичками з питань особистісного та професійного самовдосконалення керівника закладу освіти та ефективної самоорганізації своєї діяльності.</p> <p>ПРН 07. Вміння здійснювати організаційні заходи щодо забезпечення учнів із особливими потребами матеріалами, пристроями і обладнанням для задоволення їх індивідуальних потреб навчання, особистісному та фізичному розвитку; забезпечувати організацію їх психолого-педагогічного супроводу, сприяти створенню індивідуальної програми розвитку та індивідуального навчального плану (за потреби).</p>
Строки виконання програми	Відповідно до плану-графіка підвищення кваліфікації керівників загальної середньої освіти на 2026 рік
Місце виконання програми	Центральноукраїнський державний педагогічний університет імені Володимира Винниченка

	вул. Шевченка,1, м. Кропивницький
Вартість надання освітньої послуги	2000 грн.
Документ, що видається за результатами підвищення кваліфікації	Сертифікат про підвищення кваліфікації

НАВЧАЛЬНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва модулів/тем	Кількість кредитів ECTS	Кількість годин					Самостійна робота
			Загальний обсяг	Аудиторних				
				Всього	лекції	лабораторні		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Модуль 1. Нормативно-правова компетентність								
1.1	Нормативно-правове забезпечення діяльності закладу освіти.		7	4	2		2	3
1.2	Документообіг у закладі освіти.		8	6	2		4	2
1.3	Створення нормативних документів закладу освіти як інструмент реалізації його автономії.		8	6	2		4	2
Модуль 2. Компетентність стратегічного управління закладом освіти								
2.1	Стратегія розвитку закладу освіти, стратегічне планування.		9	6	4		2	3
2.2	Управлінські рішення з урахуванням оцінки наявних альтернатив і ризиків.		7	4	2		4	3
Модуль 3. Компетентність стратегічного управління персоналом								
3.1	Кадрова політика в освітньому закладі як складова автономії закладу освіти.		9	6	4		2	3
3.2	Управління професійним зростанням педагога		9	6	2		4	3
3.3	Мотивація та стимулювання персоналу закладу освіти до професійного розвитку.		7	4	2		2	3
Модуль 4. Компетентність забезпечення якості освіти та функціонування внутрішньої системи забезпечення якості								
4.1	Управління якістю освітньої діяльності в закладі освіти.		9	6	4		2	3
4.2	Внутрішній моніторинг якості освіти.		8	6	2		4	2
Модуль 5. Лідерська компетентність								
5.1	Лідерство як основа горизонтального управління.		7	4	2		2	3
5.2	Роль відповідального лідерства в комунікаційній діяльності закладу освіти.		7	4	2		2	3

Модуль 6. Інклюзивна компетентність.								
6.1	Розбудова інклюзивного освітнього середовища як пріоритетний напрям діяльності керівника закладу загальної середньої освіти.		9	6	2		4	3
6.2	Управлінський супровід інклюзивного навчання в закладі загальної середньої освіти.		9	6	4		2	3
Модуль 7. Здатність до навчання впродовж життя								
7.1	Самоменеджмент керівника закладу освіти.		9	6	2		2	3
7.2	Умови й ресурси професійного розвитку впродовж життя.		9	6	4		2	3
	Конференція з обміну досвідом		2	2			2	
	Вихідне тестування		2	2			2	
	Фактична тривалість навчання	4,5	135	90	42		48	45

ПЕРЕЛІК НОРМАТИВНИХ ДОКУМЕНТІВ, НА ЯКИХ БАЗУЄТЬСЯ ПРОГРАМА ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ

1. Закон України «Про освіту» [Електронний ресурс]. – URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>
2. Закон України «Про повну загальну середню освіту» [Електронний ресурс]. – URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/463-20#Text>
3. Закон України «Про фахову передвищу освіту» [Електронний ресурс]. – URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2745-19#Text>
4. Порядок підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників, затверджений Постановою Кабінету Міністрів України від 21 серпня 2019 р. № 800. [Електронний ресурс]. Верховна Рада України. Офіційний вебпортал парламенту України. Законодавство України. – URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/800-2019-%D0%BF#Text>
5. Типова програма підвищення кваліфікації керівників закладів загальної середньої освіти, які впроваджують новий Державний стандарт базової середньої освіти, затверджена Наказом МОН України № 905 від 12.10.2021 р. [Електронний ресурс]. Верховна Рада України. Офіційний вебпортал парламенту України. Законодавство України. [Електронний ресурс]. – URL: <https://mon.gov.ua/ua/npa/pro-zatverdzhennya-tipovoyi-programi-pidvishennya-kvalifikaciyi-kerivnikiv-zakladiv-zagalnoyi-serednoyi-osviti-yaki-vprovadzhuyut-novij-derzhavnij-standart-bazovoyi-serednoyi-osviti>
6. Наказ МОН України «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності» від 30 грудня 2015 р. № 1187 [Електронний ресурс]. – URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1187-2015-%D0%BF#Text>
7. Наказ Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України від 17.09.2021 р. № 568-21. «Про затвердження професійного стандарту «Керівник (директор) загальної середньої освіти»». [Електронний ресурс]. – URL: <https://mon.gov.ua/ua/news/zatverdzheno-profesijnij-standart-kerivnika-direktora-zakladu-zagalnoyi-serednoyi-osviti>

**Керівник
навчання за програмою** _____

Олександр ЧЕРНЕНКО